



# OUWEHAND ZOO FOUNDATION

**BELEIDSPLAN**  
**3 december 2020**

# **STICHTING OUWEHAND ZOO FOUNDATION**

Rhenen

## **Beleidsplan 2017-2020**

### **1. Inleiding**

De Stichting Ouwehand Zoo Foundation ("Stichting") is op 13 juli 2007 opgericht ter ere van het 75-jarig bestaan van Ouwehands Dierenpark. Met het instellen van deze Stichting werd een platform gecreëerd om natuur en milieu te beschermen en projecten op dit terrein financieel te ondersteunen. De rechtsvorm van de Stichting heeft als voordeel dat een optimale rechtszekerheid, een goede en transparante bedrijfsvoering en een non-profit karakter kunnen worden gewaarborgd.

### **2. Doelstelling**

Het doel van de stichting is het beschermen en in stand houden van de in het wild en de vrije natuur levende soortgenoten van de in Ouwehands Dierenpark te Rhenen levende dieren en voorts al hetgeen met een en ander rechtstreeks of zijdelings verband houdt of daartoe bevorderlijk kan zijn, alles in de ruimste zin des woords.

De Stichting heeft niet tot doel het maken van winst.

### **3. Bestuur van de Stichting**

Het bestuur van de Stichting bestaat uit de volgende personen:

- Mw. J.F. Kok (voorzitter en secretaris)
- Dhr. H. Wien (penningmeester)
- Dhr. M.M.J.J. Boekhoorn (algemeen bestuurslid)

Het bestuur van de Stichting bestaat uit tenminste drie leden. Alle bestuursbesluiten worden genomen met volstrekte meerderheid der geldig uitgebrachte stemmen (voor zover de statuten geen grotere meerderheid voorschrijven).

Het bestuur, en daarmee de Stichting, opereert onafhankelijk van donateurs en begunstigden. De leden van het bestuur genieten geen beloning voor hun werkzaamheden. Zij hebben wel recht op vergoeding van de door hen in de uitoefening van hun functie gemaakte kosten.

#### 4. Fondsenwerving

Het vermogen van de Stichting zal worden opgebouwd door donaties en subsidies, schenkingen, erfstellingen en legaten. De Stichting houdt niet meer vermogen aan dan redelijkerwijs noodzakelijk is voor de continuïteit van de voorziene werkzaamheden van de Stichting.

Om daadwerkelijk projecten ook voor een langere termijn te kunnen steunen is gekozen om de eerste jaren na oprichting eerst een aanzienlijk vermogen op te bouwen. Daarnaast genoot de stichting nog zodanig weinig bekendheid dat nauwelijks projecten zijn aangedragen voor steun.

Momenteel is het vermogen gevormd uit bijdragen door Ouwehands Dierenpark, giften, donaties, dividenduitkering en opbrengsten uit de Postcode-, Vrienden- en Bankgiroloterij.

De Stichting heeft in 2012 100% van de aandelen geschonken gekregen in respectievelijk Calittum HTCE I Beheer B.V. en Calittum HTCE II Beheer B.V.. De Stichting heeft in 2013 100% van de aandelen geschonken gekregen Calittum HTCE III Beheer B.V. De dividenden verkregen uit deze aandelenbelangen zullen worden gebruikt ter financiering van de doelen van de Stichting.

In 2010 heeft de stichting een nalatenschap ontvangen van 165k via Ouwehands Dierenpark. Deze nalatenschap was op naam van Ouwehands Dierenpark BV gesteld en bedoeld voor de renovatie van het Berenbos. In overleg met de belastingdienst is deze nalatenschap overgeboekt naar de stichting OZF. Het bedrag is in 2013 besteed aan de renovatie en verbetering van het Berenbos.

Vanaf 2013 is er een afspraak gemaakt met de Goede Doelen Loterij (Nationale Postcode Loterij, BankGiro Loterij en de Vriendenloterij), hierna te noemen GDL, over de verkoop van entreekaarten van Ouwehands Dierenpark (OD). Tot en met 2017 was de regeling met de GDL als volgt:

1. OD verkoopt de toegangskarten voor bedrag X (inclusief BTW) aan de GDL.
2. GDL betaalt bedrag X direct aan OD.
3. OD schenkt bedrag X (exclusief BTW en vergoeding X voor entree OD) aan St OZF en draagt de BTW af aan de Belastingdienst.
4. St OZF gebruikt bedrag X voor de verwezenlijking van haar (statutaire) algemeen nuttige doelstelling; waaronder schenkingen en donaties.

De afspraak met de GDL heeft ervoor gezorgd dat de Stichting vanaf 2013 aanzienlijke bijdragen ontving waardoor de steun aan diverse natuurbeschermingsprojecten kon worden verhoogd.

Met ingang van 2018 is er op verzoek van de loterijen een wijziging doorgevoerd met betrekking tot de facturatie. Ouwehands Dierenpark BV levert tegen een met de GDL afgestemde prijs

entreekaarten aan Stichting OZF. Stichting OZF factureert deze kaarten inclusief BTW aan GDL en draagt de BTW af. De reden dat dit gebeurt is dat de loterijen alleen entreekaarten van Stichting OZF (ANBI) willen afnemen.

Vanaf 2016 is er een nieuwe samenwerkingsvorm gestart met de BankGiro Loterij (BGL). Voor de entree van het dierenpark worden bezoekers gevraagd of zij willen deelnemen aan de BankGiro Loterij. Indien men hierop ingaat kan de bezoeker kiezen voor een cash back of voor twee gratis pandaknuffels. De verwachting is dat deze gasten langere periode blijven deelnemen aan de loterij. De BGL draagt per kwartaal de helft van deze opbrengst af aan St OZF.

Deze afspraak met de GDL heeft ervoor gezorgd dat de inkomsten van de Stichting verder stegen en er steeds meer natuurbeschermingsprojecten op een bijdragen konden rekenen.

## **5. Fondsenbeheer**

Het bestuur van de Stichting heeft zich vanaf de eerste ontvangen schenking op het standpunt gesteld dat de ontvangen gelden op een conservatieve wijze dienen te worden beheerd. Daartoe wordt een deel van de ontvangen schenkingen aangehouden op rentedragende rekeningen bij de ING.

Het beleggen van het vermogen zal zoveel mogelijk risicoloos dan wel risico laag zijn. Het vermogen zal zoveel mogelijk worden belegd in duurzame bedrijven of instellingen die sociaal/economische/ natuur/milieuprojecten ondersteunen. Het beleggingsbeleid zal door een te installeren beleggingscommissie worden uitgevoerd.

Deze kosten van werving van gelden en beheer van de Stichting zullen in redelijke verhouding staan tot de bestedingen ten behoeve van het doel van de Stichting. Tot op heden zijn er nog niet of nauwelijks kosten gemaakt voor werving van gelden.

## **6. Schenkingen/bestedingen**

Het voornemen bestaat dat de schenkingen en het nettoresultaat (nettoresultaat is het bruto beleggingsresultaat vermindert met (i) de te maken kosten, (ii) de verwachte inflatie en (iii) de te maken kosten van werving van gelden en beheer van de Stichting) in zijn geheel (doch minstens 90%) in elk jaar of eventueel in het daaropvolgend jaar wordt uitgegeven aan schenkingen aan projecten die vallen binnen de doelomschrijving van de Stichting.

In het kader van de komst van de reuzenpanda's vanaf 2017 naar Ouwehands Dierenpark voor een periode van 15 jaar zal de Stichting jaarlijks ca. 860 duizend euro (1 miljoen dollar) doneren aan de natuurbeschermingsactiviteiten in China ter behoud van reuzenpanda in het wild. Indien er een

pandajong geboren wordt in Ouwehands Dierenpark zal er nog een extra éénmalige donatie gedaan worden van 550 duizend euro (zeshonderdduizend dollar). Om deze donaties te kunnen doen wil de Stichting hiervoor een reserve opbouwen om deze donaties jaarlijks te kunnen blijven doen. Deze reserve zal worden afgebouwd gelijkmatig met de einddatum van de samenwerking met het Chinese project.

De uitkeringen die door de Stichting worden gedaan kunnen de vorm hebben van een eenmalige gift, dan wel van een langjarige uitkering. Het bestuur wenst zich niet op voorhand vast te leggen op een vaste vorm van aanwending. Elk bestuurslid kan een project voorstellen. Het bestuur zal met volstrekte meerderheid der geldig uitgebrachte stemmen beslissen over de naar voren gebrachte voorstellen van de bestuursleden. Belangrijk is dat de te steunen projecten aan de criteria van OZF voldoen en dat referenties zijn nagetrokken. Criteria van OZF voor projecten zijn dat het gaat om goed georganiseerde, kleinschalige projecten waarin soortgenoten van dieren die in Ouwehands Dierenpark leven centraal staan. Voorts is het van belang dat er wordt samengewerkt met lokale organisaties en er een educatieve component is. De stichting geeft er de voorkeur aan om alleen NGO's (Non-governmental Organisations) te steunen.

## **7. Werkzaamheden / Donaties**

De werkzaamheden van de Stichting richten zich momenteel op het ondersteunen van de onderstaande projecten:

### **China Wildlife Conservation Association**

Vanaf 2017 ondersteunt OZF gedurende 15 jaar het reuzenpanda project in Sichuan – China. Dit project zal bestaan uit:

- het in standhouden van deze in het wild bedreigde diersoort door bij te dragen aan herstel van het leefgebied (planten van bamboebos, aanleg van corridors);
- een onderzoeksprogramma naar o.a. genetica van de verschillende populaties reuzenpanda's;
- ondersteunen van onderzoek naar de habitat en biologie van de reuzenpanda in het wild.
- ondersteunen van ontwikkeling van bezoekerscentra en educatieprogramma's.

Daarnaast wordt een tal van activiteiten in Ouwehands Dierenpark gesteund, waaronder:

- een uitgebreid educatieprogramma om zoveel mogelijk mensen zich bewust te laten worden van de bedreiging van de reuzenpanda specifiek en de natuur in het algemeen
- onderzoek naar geluidssensitiviteit van de reuzenpanda met als doel beschermingsmaatregelen voor de soort in het wild te kunnen onderbouwen

### **Red Panda Rangers**

Ouwehand Zoo Foundation ondersteunt het Red Panda EEP Forest Guardian Support Program. Dit project heeft tot doel de bedreigde rode panda te behouden in de bergbossen in het oosten van Nepal. Dorpelingen die zijn aangesteld als ranger organiseren activiteiten ter bevordering van ecotoerisme en monitoren het leefgebied van deze prachtige diersoort. Als ambassadeur van de rode panda gaan ze tevens illegale houtkap en stroperij tegen.

### **Aspinall Foundation**

Re introductie van de Westerse laaglandgorilla in Batéké Plateau regio van Congo en Gabon. Ouwehand Zoo Foundation steunt bescherming van het gebied waar de gorilla's worden uitgezet in de vorm van vervoer van en salarissen voor de lokale rangers die stropers opsporen en tellingen van gorilla's (en andere diersoorten) uitvoeren. In 2013 is door Ouwehand Zoo Foundation de toezegging gedaan dit project voor de duur van 10 jaar te steunen met een vast bedrag van GBP 30.000. Deze bijdrage is nu zevenmaal overgemaakt. Daarnaast is er in 2013 en 2019 ook een éénmalige bijdrage gedaan tijdens het Ormely Dinner ten behoeve van de Aspinall Foundation.

### **Polar Bears International**

Het voortbestaan van de ijsbeer staat onder druk door het versneld smelten van de ijskap op de Noordpool als gevolg van klimaatverandering. Jagen op robben wordt steeds moeilijker en moeders worden in hun nesten met jongen gestoord door menselijke activiteiten die in intensiteit toenemen doordat de Noordpool steeds toegankelijker wordt. Ouwehand Zoo Foundation steunt onderzoek naar het effect van menselijke activiteiten op het gedrag en de verspreiding van moeders met jongen vlak nadat ze in het voorjaar het sneeuwhol hebben verlaten.

### **Bonobo Alive**

De Bonobo wordt bedreigd door stroperij en vernietiging van het leefgebied. In 2002 zette de organisatie Bonobo Alive de eerste stap ter bescherming van de Bonobo door oprichting van een veldstation. Het doel van het Bonobo project is uitbreiding van het huidige beschermde gebied, het opzetten van een monitoring programma om de populatie bonobo's in het nieuwe gebied (Bekombo) te monitoren en het opzetten van een uitgebreid voorlichtingsprogramma voor de lokale bevolking en anti-stroperij brigades. De concrete activiteiten van het Bonobo project omvat het uitzetten van monitorpaden voor bestudering van de bonobo's, alsmede het opleiden van lokale en internationale (veld)onderzoekers om de populatie te monitoren en het opsporen en in kaart brengen van 'nieuwe' bonobo's.

### **Onderzoek**

Wetenschappelijk onderzoek is één van de hoofddoelstellingen van Ouwehands Dierenpark. In samenwerking met diverse universiteiten wordt kennis opgedaan over uiteenlopende onderwerpen die betrekking hebben op natuurbescherming, soortbehoud van bedreigde dieren en educatie.

Onderzoek wordt voor een deel ook intern begeleid en uitgevoerd. Daarvoor zijn er twee medewerkers in dienst bij Ouwehands Dierenpark die gedeeltelijk door OZF worden gefinancierd.

### **Pro Natura Foundation**

De projectpartner van Ouwehand Zoo Foundation (OZF) is de ProNatura Foundation in Oost Kalimantan, Indonesisch Borneo. Deze stichting is opgericht door de Nederlandse Gabriëlle Fredriksson, die zich al ruim 20 jaar inzet voor de bescherming van het tropisch regenwoud van Indonesisch Borneo en van de Maleise beer in het bijzonder. Haar promotieonderzoek was gericht op de biologie en ecologie van de Maleise beer. Veel van de huidige kennis van de soort komt voort uit haar onderzoek. OZF steunde tevens enige jaren geleden een orang oetan project van haar, ter bescherming van Batang Toru van ProNatura in Noord Sumatra. OZF steunt de werkzaamheden van de ProNatura Foundation. Ook steunt OZF Bears in Mind ([www.bearsinmind.org](http://www.bearsinmind.org)), wat ook reeds diverse projecten steunde van de ProNatura Foundation.

### **Berenbos Oost Europa**

Ouwehand Zoo Foundation werkt samen met de Stichting Bears in Mind aan de bouw van een nieuw Berenbos in Oost Europa. Een groot aantal beren leeft in gevangenschap (privé of in ondermaatse dierentuinen) onder erbarmelijke omstandigheden. Daarnaast doet er zich jaarlijks een aanzienlijk aantal conflicten voor tussen mens en beer doordat beren steeds dichterbij mensen komen als gevolg van het kleiner worden van hun leefgebied (aantasting door de mens). Een aantal van de beren in gevangenschap zal een thuis vinden in het nieuwe 'Berenbos' dat Ouwehand Zoo Foundation samen met Stichting Bears in Mind ontwikkelt. Totaal zal hiervoor 500k noodzakelijk zijn.

### **West African Primate Conservation Action (WAPCA)**

De Roloway meerkat wordt ernstig bedreigd door jacht en vernietiging van het leefgebied. West African Primate Conservation Action (WAPCA) richt zich, samen met de lokale bevolking, op bescherming van het leefgebied en op de fok van zeer bedreigde soorten in het Primate Breeding Centre, met het doel reservepopulatie op te bouwen zodat wilde populaties aangevuld kunnen worden. OZF steunt deze organisatie financieel maar ook door verlenen van expertise. Een van de primatenverzorgers van Ouwehands Dierenpark steunt in 2017 WAPCA met kennis en expertise.

### **Wanicare Foundation**

In de afgelopen jaren na de toename van de illegale handel van neushoornvogels worden we geconfronteerd met meer in beslaggenomen neushoornvogels. Momenteel zijn er 5 verschillende soorten neushoornvogels in Cikananga Wildlife Centre. Neushoornvogels zijn niet alleen populair als huisdier, ook hun hoorn is populair omdat sommigen ten onrechte geloven dat het medicinale stof bevat. Naarmate de handel toeneemt en hun leefgebieden krimpen, worden veel van deze

soorten steeds meer bedreigd. De Wanicare Foundation zet zich in voor het terugplaatsen van zoveel mogelijk in beslag genomen neushoornvogels in het wild.

### **Overige donaties**

Naast de bovenstaande donaties zijn er ook nog relatief kleine bedragen gedoneerd aan de onderstaande projecten.

- Big Life Foundation
- EAZA Elephant Tag
- Universiteit Leiden
- IUCN Primate Specialist Group

### **Schenkeningen**

De afgelopen jaren is er een aantal schenkingen gedaan. In de bijlagen van dit beleidsplan een overzicht van deze donaties aan de verschillende projecten. Tevens staan hier vermeld de voorgenomen donaties voor het jaar 2020.

## **8. Administratie en financiële zaken**

Alle inkomsten en uitgaven dienen zorgvuldig te worden geadmistreerd door de penningmeester. De uitvoering van de betalingen dienen door de voorzitter en de penningmeester te worden gefiatteerd. Jaarlijks zal de penningmeester een financieel overzicht maken dat door het bestuur moet worden goedgekeurd op de algemene vergadering. De secretaris zal de verslagen van de bestuursvergaderingen maken en alle administratieve bescheiden zorgvuldig behouden en bewaren. Het jaarverslag zal gelijktijdig met Ouwehands Dierenpark opgesteld worden.

## **9. Fiscale zaken**

De Stichting is gerangschikt als ANBI door de belastingdienst sinds 1 januari 2008.

De Stichting drijft geen onderneming. Jaarlijkse vennootschapsbelasting aangiften hoeft niet te worden ingediend.

## **10. Verantwoording**

De voorzitter zal jaarlijks een verslag maken over de door de Stichting gesteunde projecten vergezeld van de nodige informatie over het desbetreffende project.



## **11. Beleidsvoornemens**

Het bestuur van de Stichting verwacht de komende jaren de Aspinall Foundation en Red Panda Rangers, Elephant Foundation, Reuzenpanda's, Polar Bears International, Bonobo Alive en onderzoek financieel te blijven ondersteunen.

Er wordt gewerkt aan een samenwerking met de Wageningen Universiteit voor wetenschappelijk onderzoek op het gebied van de bescherming van de reuzenpanda.

De zichtbaarheid van OZF-projecten moet verbeterd worden in Ouwehands Dierenpark. Door deze zichtbaarheid te vergroten zal ook werving van fondsen in de toekomst vergroot kunnen worden.

Graag wil het bestuur de fondsenwerving via anderen kanalen uitbreiden. Daartoe zal een plan van aanpak opgesteld gaan worden.

Aldus opgesteld te Rhenen op 3 december 2019 en goedgekeurd door het bestuur.

Mw. J.F. Kok

Dhr. H. Wien

Dhr. M.M.J.J. Boekhoorn

# BIJLAGEN

NATUURBERSCHERMING OUIWEHANDS ZOO FOUNDATION.

Projecten Naam	Doel	Land	Diersoort	Donaties																		
				2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020							
China Wildlife Conservation Association	Leefgebied, onderzoek, fok, herintroductie	China	Reuzenpanda	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	510.416	860.209	860.000	voorstel		
Red Panda Network / Rangers	Anti stroperij	Nepal	Rode Panda	-	-	-	9.982	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1.000	2.000	2.000	2.000		
Aspinall Foundation	Educatief, voorlichting	Congo	Gorilla	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	41.093	34.344	70.064	35.000		
Polar Bears International	Polar Bear Den Emergency Monitoring	Noorwegen	Ijsbeer	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	5.735	6.414	11.990	18.000		
Bonobo's Alive	Leefgebied, onderzoek	Congo	Bonobo	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	11.310	15.000	15.000	49.920		
Pro Natura	Leefgebied, anti-stroperij, educatie	Indonesië	Maleise Beer	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	18.000	22.841	15.000	27.503		
EAZA Elephant TAG EEHV Research Fund	Onderzoek	Europa	Afrikaanse Olfifant	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1.000	1.000	1.000	1.000		
West African Primate Conservation Action (WAPCA)	Educatief, voorlichting, opvang	Ghana, Ivoorkust	Roloway meerkat	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	2.000	2.000	4.500	2.000		
Big Life Foundation	Bescherming leefgebied tegen stroperij	Kenia	Olfifant	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	2.196	5.000	5.000		
Wanicare Foundation	Onderzoek, opvang, uitzetten	Sumatra	Neustroornvogels	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	3.901	3.901	7.670		
International Elephant Foundation	Conservatie en research	Afrika	Afrikaanse Olfifant	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	2.200	-	-	
Universiteit Leiden	Partnerkeuze Orang Oetan	NL: Apenheul en OD	Orang oetan	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	10.000	-	
IUCN Primate Specialist Group	Faciliteren in primate - mens conflicten	Europa en ook Global	Berberaap	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	13.500	-	
Onderzoek				2.445	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	3.933	49.588	82.440	91.760	97.500	95.000
Overig				-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	6.945	6.528	9.253	6.500	6.500
<b>Totaal</b>				<b>13.085</b>	<b>5.040</b>	<b>9.877</b>	<b>20.982</b>	<b>262.770</b>	<b>96.540</b>	<b>159.761</b>	<b>241.684</b>	<b>902.799</b>	<b>1.096.584</b>	<b>1.122.496</b>	<b>1.109.593</b>							